

Risorse per la nuova p.a.: persone e dati**Curr. 1 - Selezione, gestione e valorizzazione del capitale umano nelle PP.AA****The New Public Administration: data and human resources****Curr. 1 - Recruitment, management and development of human capital in public administrations**

Progetto di ricerca Research project	<i>"Reazione alla valutazione della prestazione e outcome di benessere e comportamenti di lavoro. Un'indagine mixed-method"</i> PROG.1 <i>"Reaction to performance appraisal, well-being and work behaviour outcomes. A mixed-method study"</i> PROG.1
Tipo/Type	Borsa PNRR finanziata ex D.M. 629/2024 Scholarship PNRR funded ex D.M. 629/2024
Borse/Scholarships	1
Abstract	ITA: La valutazione dei dipendenti pubblici e la centralità attribuita alla performance lavorativa costituiscono due pilastri delle numerose riforme e modifiche normative che hanno innovato il settore della Pubblica Amministrazione negli ultimi decenni. Nonostante questo, nei fatti la valutazione e la gestione della performance si sono spesso tradotte in adempimenti che tradiscono le finalità di apprendimento e crescita dei lavoratori (Mussari, 2022), rese peraltro ancora più urgenti dall'aspettativa che la PA produca Valore Pubblico (Moore, 1995; Denhardt & Denhardt, 2000; Osborne et al, 2021). Si rende dunque necessario indagare come viene recepito il processo di valutazione della performance nelle PA, ponendo il focus sulle reazioni dei valutati e dei valutatori e sulle conseguenze di tali reazioni sul benessere e sui comportamenti di lavoro. Su questa base, lo studio dovrebbe poi identificare punti di attenzione per rendere il processo di valutazione più strettamente collegato con una gestione strategica della PA e con la sua capacità di generare Valore Pubblico. La base teorica del progetto è il modello sul performance appraisal di Levy e Williams (2004), che articolano la reazione alla valutazione in alcune sottodimensioni (i.e., comportamentali, cognitive, di atteggiamento e di giustizia). Il progetto di ricerca prevede un disegno di ricerca mixed-method, con analisi qualitative e quantitative multilivello. ENG: The evaluation of civil servants and the centrality attributed to job performance are two pillars of the numerous reforms and regulatory changes that have innovated the public administration sector over the last decades. Despite this, in practice, performance appraisal and management have often been applied more as a formal task than as an opportunity to foster learning and growth of workers (Mussari, 2022), as required by contemporary PAs that are committed to creating Public Value (Moore, 1995; Denhardt & Denhardt, 2000; Osborne et al., 2021). It is, therefore, necessary to investigate the perception of the performance appraisal process in the PA sector, focusing on the reactions of appraisees and appraisers and the consequences of these reactions on well-being and behaviour at work. On this basis, the study should identify points of attention to make the evaluation process more closely connected with PAs' strategic management and its capacity to generate Public Value. The theoretical basis of the project is the performance appraisal model of Levy and Williams (2004), which articulates the reaction to appraisal into several sub-dimensions (i.e., behavioural, cognitive, attitudinal, and linked to perceived justice). The research project involves a mixed-method research design with qualitative and quantitative analyses (a multilevel study should be carried out).
Tutor	Proff. Cristiano Ghiringhelli, Paola Gatti (UNIMIB) Dr. Salvatore Lazzara - Direzione Centrale Risorse umane Agenzia delle Entrate

Risorse per la nuova p.a.: persone e dati**Curr. 1 - Selezione, gestione e valorizzazione del capitale umano nelle PP.AA****The New Public Administration: data and human resources****Curr. 1 - Recruitment, management and development of human capital in public administrations**

Progetto di ricerca Research project	<i>"Promuovere lo sviluppo di buone pratiche nella costruzione di un sistema integrato per l'infanzia 0-6 tra Pubblica Amministrazione e servizi territoriali"</i> PROG.2 <i>"Promoting the development of good practices for the realization of a coherent and integrated educational system for children 0-6 between Public Administration and local services"</i> PROG.2
Tipo/Type	Borsa PNRR finanziata ex D.M. 629/2024 Scholarship PNRR funded ex D.M. 629/2024
Borse/Scholarships	1
Abstract	ITA: Con riferimento al decreto legislativo 65/2017, si è delineata la sfida per le Pubbliche Amministrazioni comunali di identificare interventi strategici per la costruzione del sistema integrato dei servizi per l'infanzia 0-6. All'interno di questa direzione di azione, un ruolo cruciale è costituito dal coordinamento pedagogico territoriale, che "è un organismo stabile nel tempo che comprende e riunisce i coordinatori dei servizi educativi per l'infanzia e delle scuole dell'infanzia esistenti su un territorio (statali, comunali, privati, paritari) e costituisce un elemento indispensabile dal punto di vista tecnico-pedagogico della governance locale del sistema integrato svolgendo un ruolo fondamentale nell'espansione e qualificazione dello zero-sei attraverso il confronto professionale collegiale" (Linee pedagogiche per il sistema integrato 0-6, 2021). Il progetto di ricerca intende approfondire il ruolo del coordinamento pedagogico territoriale e i processi di integrazione nel contesto della pubblica amministrazione. Si intende sviluppare su questo tema un'analisi dello stato dell'arte e delle buone pratiche esistenti, approfondendo eventuali possibilità in merito alla sua valorizzazione, implementazione strutturale e monitoraggio/valutazione. Particolare attenzione sarà posta al ruolo dell'Ente locale come garante e promotore di un sistema di governance efficace (art. 7 dlgs 65/2017) in grado di relazionarsi con diverse tipologie di unità di offerta (nidi pubblici e privati accreditati, scuole pubbliche e paritarie), nonché con altri Enti pubblici (Regione, Comuni, Ministero dell'istruzione) e realtà locali (rappresentanze di genitori). Si intende quindi promuovere un'azione di ricerca che possa costituirsi quale collegamento tra l'Università di Milano Bicocca, che ha in essere una collaborazione pluriennale con il Comune di Cinisello Balsamo, l'Assessorato alle Politiche Educative e il sistema di servizi 0-6 presenti sul territorio ENG: The Legislative Decree 65/2017 outlined the challenge for municipal public administrations to identify strategic interventions aimed at organizing services for children 0-6 in a coherent integrated system. Within this direction of action, a crucial role is played by the territorial pedagogical coordination, which is "a permanent agency that includes and gathers the coordinators of the educational services for infancy and preschools existing in a territory (state, municipal, private, equal) and represents an essential element from the technical-pedagogical point of view, assuming tasks related to the expansion and qualification of the 0-6 system through collegial professional dialogue" (Pedagogical Guidelines for the Integrated System 0-6, 2021). The research project aims at investigating the role of the territorial pedagogical coordination and the related integration processes in the context of the public administration. This will involve a development of a "state of the art" scenario, collecting existing good practices and delving into existing possibilities regarding ways of enhancement, structural

	implementation strategies and monitoring/evaluation processes. A specific focus will be deployed on the role of the local authority as manager and promoter of an effective governance system (art. 7 dlgs 65/2017) able to connect different types of supply units (public and private accredited nurseries, public and private schools), as well as other public actors (Region, Municipalities, Ministry of Education) and local realities (parents' representations). A research action will also formalize and develop the multi-year collaboration between the University of Milan Bicocca, the Municipality of Cinisello Balsamo, and, specifically, with the Councillorship of Educational Policies and the 0-6 educational services in the area.
Tutor	Prof. Andrea Galimberti (Tutor UNIMIB) Supervisor: Non ancora definito (sarà individuato all'interno dell'Amministrazione comunale di Cinisello Balsamo) To be defined (at Amministrazione comunale di Cinisello Balsamo)

Risorse per la nuova p.a.: persone e dati

Curr. 1 - Selezione, gestione e valorizzazione del capitale umano nelle PP.AA

The New Public Administration: data and human resources

Curr. 1 - Recruitment, management and development of human capital in public administrations

Progetto di ricerca Research project	<i>"L'amministrazione dei grandi eventi: il caso di Milano-Cortina 2026"</i> PROG. 3 <i>"The Administration of Major Events: The Case of Milano-Cortina 2026"</i> PROG. 3
Tipo/Type	Borsa PNRR finanziata ex D.M. 629/2024 Scholarship PNRR funded ex D.M. 629/2024
Borse/Scholarships	1
Abstract	ITA: Il 24 giugno 2019 il Comitato Olimpico Internazionale (CIO) ha designato vincente la candidatura italiana ad ospitare i giochi olimpici e paralimpici invernali del 2026. Come ogni grande evento, anche la realizzazione di Milano-Cortina 2026 richiede un'amministrazione articolata ed efficiente, in grado di realizzare nei tempi richiesti le opere necessarie allo svolgimento dei Giochi e di impiegare in modo efficace le risorse stanziare affinché il grande evento possa essere un volano per lo sviluppo sostenibile dei territori coinvolti e per la promozione di modelli culturali e di vita legati ai valori dello sport. In tale contesto, la ricerca dottorale dovrà in primo luogo proporre uno studio della normativa esistente, con l'obiettivo di chiarire il design dell'amministrazione sia sotto il profilo dell'organizzazione sia dell'attività. Nel contesto costituzionale e normativo di riferimento, la ricerca dovrà inoltre proporre una riflessione sul ruolo dell'amministrazione nel governo dei grandi eventi in generale e, più specificamente, sugli strumenti di diritto amministrativo che ne consentono la realizzazione, ponendo una particolare attenzione al rapporto tra disciplina generale e speciale. ENG: On June 24, 2019, the International Olympic Committee (IOC) selected the Italian bid to host the 2026 Winter Olympic and Paralympic Games. Like any major event, the realization of Milano-Cortina 2026 requires a complex and efficient administration capable of completing the necessary works on time and using the allocated resources effectively, so that the major event can act as a catalyst for sustainable development of the involved territories and for promoting cultural and lifestyle models linked to the values of sport. In this context, the doctoral research should first propose a study of the existing regulations with the aim of clarifying the design of the administration in terms of both organization and activity. Within the constitutional and regulatory framework, the research should also reflect on the role of the administration in managing major events in general, and more specifically on the administrative law instruments that enable their realization, paying particular attention to the relationship between general and special regulations.
Tutor	Proff. Alfredo Marra, Margherita Ramajoli (UNIMIB)

Risorse per la nuova p.a.: persone e dati

Curr. 1 - Selezione, gestione e valorizzazione del capitale umano nelle PP.AA

The New Public Administration: data and human resources

Curr. 1 - Recruitment, management and development of human capital in public administrations

Progetto di ricerca Research project	<i>"Valore Pubblico e Innovazione Sociale nei servizi pubblici"</i> PROG.4 <i>"Public Value and Social Innovation in public services"</i> PROG.4
Tipo/Type	Borsa PNRR finanziata ex D.M. 629/2024 Scholarship PNRR funded ex D.M. 629/2024
Borse/Scholarships	1
Abstract	ITA: Nel public management, la public service logic (PSL) rappresenta un paradigma consolidato per la creazione di valore pubblico. Secondo tale prospettiva, il valore viene generato attraverso una collaborazione interattiva e dinamica tra l'istituzione pubblica e l'utente, portando benefici per tutte le parti coinvolte. Più nello specifico, la PSL modifica i termini di tale rapporto, identificando nell'utente l'attore centrale nella generazione di valore, in un processo in cui l'offerta di servizi pubblici interagisce con il contesto personale e sociale dell'individuo. L'istituzione pubblica non genera valore autonomamente tramite la sua performance, ma può facilitare tale processo per l'utente attraverso una value proposition adeguata. Il progetto di ricerca si propone di applicare i principi della PSL nei servizi pubblici ad alto impatto sociale rivolti agli individui, con l'obiettivo di approfondire il significato di valore in questo ambito e di esplorare come le istituzioni pubbliche possano rinnovare la propria value proposition facendo leva sull'innovazione sociale. La ricerca combinerà metodi qualitativi e quantitativi. ENG: In public management, Public service logic (PSL) represents an established paradigm for creating public value. According to this perspective, value is generated through an interactive and dynamic collaboration between the public institution and the user, bringing benefits to all parties involved. More specifically, PSL modifies the terms of this relationship by identifying the user as the central actor in value generation, in a process where the provision of public services interacts with the individual's personal and social context. The public institution cannot generate value autonomously through its performance but can facilitate this process for the user through an adequate value proposition. The research project aims to apply the principles of PSL in high social impact public services aimed at individuals, with the specific objective of deepening the meaning of value in this context and exploring how public institutions can renew their value proposition by leveraging social innovation. The research will combine qualitative and quantitative methods.
Tutor	Prof. Alessandro Sancino (UNIMIB) Amministrazione Pubblica da identificare in base all'ambito di applicazione specifica del progetto/Public Administration will be identified according to the project

Risorse per la nuova p.a.: persone e dati

Curr. 1 - Selezione, gestione e valorizzazione del capitale umano nelle PP.AA

The New Public Administration: data and human resources

Curr. 1 - Recruitment, management and development of human capital in public administrations

Progetto di ricerca Research project	<i>"Sistemi di istruzione e formazione terziaria: autonomia, regolazione, governance, valutazione e finanziamento" PROG. 5</i> <i>"Higher education and higher VET systems: autonomy, regulation, governance, evaluation and funding" PROG.5</i>
Tipo/Type	Borsa PNRR finanziata ex D.M. 629/2024 (Università degli Studi di Milano) Scholarship PNRR funded ex D.M. 629/2024 (Università degli Studi di Milano)
Borse/Scholarships	1
Abstract	ITA: La definizione e l'implementazione di politiche pubbliche riguardanti i sistemi di istruzione terziaria hanno assunto un ruolo sempre più strategico nelle agende dei governi nazionali e nella creazione di nuove competenze per consentire alle imprese e alle pubbliche amministrazioni di rispondere più efficacemente alle sfide globali, quali la transizione digitale ed ecologica. Si è assistito, altresì, a trasformazioni riguardanti i meccanismi di regolazione e finanziamento, prevedendo modalità di allocazione delle risorse pubbliche in relazione alle performance conseguite (performance-based funding). In generale, il sistema di istruzione terziaria si connota per poter essere analizzato, regolato e governato sulla base dei dati che esso genera e, tuttavia, utilizzati ad oggi solo parzialmente, anche per le difficoltà connesse, dall'unione di fonti differenti. Il progetto di ricerca si concentrerà sull'analisi dell'evoluzione e degli andamenti dei sistemi di istruzione e formazione terziaria, in riferimento ai processi di regolazione, valutazione e finanziamento, con una particolare attenzione all'analisi di dati provenienti da database inerenti all'istruzione secondaria e terziaria. Il progetto di ricerca si svilupperà in sinergia con le attività dell'Osservatorio MHEO (Milan Higher Education Observatory). ENG: The definition and implementation of public policies in higher education sector have assumed an increasingly strategic role in the national government agendas and in the creation of new competencies for private companies and public administrations to respond more effectively to global challenges, such as digital and climate transitions. In some cases, there have also been changes in regulation and funding mechanisms, establishing performance-based funding (PBF). The higher education system has the potential to be analyzed, regulated, and managed based on the data it generates. However, this possibility is only partially realized, due to challenges in integrating different data sources. The research project will focus on the analysis of the evolution and trends of higher education and higher VET systems, with reference to the processes of regulation, evaluation, and funding. It will place a special emphasis on analyzing data from databases related to secondary and tertiary education. The research project will develop in synergy with the Milan Higher Education Observatory (MHEO).
Tutor	Prof. Matteo Turri (UNIMIB); Dr. Marcella Gargano

Risorse per la nuova p.a.: persone e dati

Curr. 1 - Selezione, gestione e valorizzazione del capitale umano nelle PP.AA

The New Public Administration: data and human resources

Curr. 1 - Recruitment, management and development of human capital in public administrations

Progetto di ricerca Research project	<i>"Cause di esclusione non automatica e discrezionalità della stazione appaltante nel nuovo Codice dei contratti pubblici, alla luce dei principi dei principi del risultato, della fiducia e dell'accesso al mercato"</i> PROG.6
Tipo/Type	Borsa PNRR finanziata ex D.M. 629/2024 (Università degli Studi di Bergamo) Scholarship PNRR funded ex D.M. 629/2024 (Università degli Studi di Bergamo)
Borse/Scholarships	1
Abstract	L'art. 95 del nuovo Codice dei Contratti Pubblici (d.lgs. n. 36/2023) disciplina le cause di esclusione "non automatiche" dell'operatore economico dalle procedure di gara, mentre l'art. 98 è specificamente dedicato al grave illecito professionale. In presenza di una causa di esclusione "non automatica" la stazione appaltante è titolare di un margine di apprezzamento discrezionale della situazione concreta. Con riferimento al grave illecito professionale, la scelta del legislatore è stata quella di elencare le fattispecie che possono condurre all'adozione di un provvedimento motivato di esclusione ("non automatica" per quanto indicato nell'art. 95, comma 1, lett. e)) dell'operatore economico. La ricerca, attraverso un'analisi della normativa e giurisprudenza europea e nazionale, è volta ad indagare i confini della discrezionalità dell'amministrazione nell'applicazione delle cause di esclusione non automatica (con particolare riferimento al grave illecito professionale): ciò alla luce dei principi generali del risultato, della fiducia e dell'accesso al mercato codificati nei primi tre articoli del d.lgs. n. 36/2023 e delle possibili antinomie derivanti dalla loro applicazione.
Tutor	Prof. Gabriella Crepaldi, e Dr. Sonia Caldarelli (UNIBG)

Risorse per la nuova p.a.: persone e dati**Curr. 1 - Selezione, gestione e valorizzazione del capitale umano nelle PP.AA****The New Public Administration: data and human resources****Curr. 1 - Recruitment, management and development of human capital in public administrations**

Progetto di ricerca Research project	<i>"Innovazioni sostenibili negli enti locali"</i> PROG.7 <i>"Sustainability-driven innovations in local governments"</i> PROG.7
Tipo/Type	Borsa PNRR finanziata ex D.M. 629/2024 (Università degli Studi di Bergamo) Scholarship PNRR funded ex D.M. 629/2024 (Università degli Studi di Bergamo)
Borse/Scholarships	1
Abstract	ITA: Gli enti locali rivestono un ruolo centrale nella realizzazione degli obiettivi dell'Agenda 2030. Pratiche e approcci innovativi che possono contribuire ad affrontare molte delle sfide della società a livello globale sono in corso di implementazione. Ad esempio, nell'ambito della strategia nazionale per l'economia circolare uno degli strumenti principali previsto per lo sviluppo di vere e proprie filiere circolari e sostenibili, anche alla luce della dimensione degli appalti pubblici, è il Green Public Procurement. Il progetto di ricerca si propone di analizzare le innovazioni implementate dagli enti locali finalizzate a promuovere la transizione verso una società più sostenibile, investigandone le caratteristiche distintive, i fattori abilitanti e le barriere. Il disegno di ricerca integrerà metodi qualitativi e quantitativi secondo un approccio mixed methods. ENG: Local governments play a central role in achieving the goals of the 2030 Agenda. Innovative practices and approaches contributing to address society's global challenges are being implemented. For example, within the framework of the national strategy for the circular economy, one of the main tools identified and promoted for the development of truly circular and sustainable supply chains, also in light of the size of public procurement, is Green Public Procurement. The research project aims to analyze the innovations implemented by local governments aimed at promoting the transition towards a more sustainable society, investigating their distinctive characteristics, enabling conditions, and obstacles. The research design will integrate qualitative and quantitative methods according to a mixed methods approach.
Tutor	Mariafrancesca Sicilia (tutor); Laura Mariani (cotutela) PROVINCIA DI BERGAMO

Risorse per la nuova p.a.: persone e dati**Curr. 1 - Selezione, gestione e valorizzazione del capitale umano nelle PP.AA****The New Public Administration: data and human resources****Curr. 1 - Recruitment, management and development of human capital in public administrations**

Progetto di ricerca Research project	<i>"Qualità delle pubbliche amministrazioni in transizione e governance collaborativa. Attori, risorse e strategie" PROG. 8</i> <i>"Enhancing Public Administration Quality in Multiple Transitions: Collaborative Governance, Key Players, Resources, and Strategies" PROG. 8</i>
Tipo/Type	Borsa PNRR finanziata ex D.M. 629/2024 (Università degli Studi di Padova) Scholarship PNRR funded ex D.M. 629/2024 (Università degli Studi di Padova)
Borse/Scholarships	1
Abstract	ITA: Questa ricerca di dottorato indaga il miglioramento della qualità della pubblica amministrazione in contesti di transizione multipla, con un focus sulla governance collaborativa, sugli attori chiave, sulle risorse e sugli approcci strategici. Poiché le pubbliche amministrazioni a livello globale affrontano sfide dinamiche e trasversali e fasi trasformative, questo studio mira a identificare e analizzare i meccanismi che migliorano l'efficienza amministrativa, la trasparenza e la capacità di reazione alle crisi. Esamina i ruoli dei vari stakeholder, inclusi funzionari governativi, partner del settore privato e società civile, evidenziando i loro contributi nel favorire un ambiente collaborativo. La ricerca esamina inoltre l'allocazione e l'ottimizzazione delle risorse—sia umane che finanziarie—e le strategie impiegate per navigare e gestire efficacemente le transizioni ambientali, sociali e digitali. Attraverso un'analisi completa di casi di studio e dati empirici, questo studio offre approfondimenti sulle migliori pratiche e sui modelli innovativi che possono essere adottati per realizzare un sistema di pubblica amministrazione resiliente e di alta qualità. I risultati mirano a informare i decisori politici e i praticanti su come implementare modelli di governance collaborativa che migliorino l'erogazione dei servizi e la fiducia pubblica durante periodi di cambiamenti trasformativi. ENG: This doctoral research investigates the enhancement of public administration quality amidst multiple transitions, with a focus on collaborative governance, key players, resources, and strategic approaches. As public administrations globally face dynamic and cross sectoral challenges and transformative phases, this study aims to identify and analyze the mechanisms that improve administrative efficiency, transparency, and responsiveness capacity. It delves into the roles of various stakeholders, including government officials, private sector partners, and civil society, highlighting their contributions to fostering a collaborative environment. The research further examines the allocation and optimization of resources—both human and financial—and the strategies employed to navigate and manage environmental, social and digital transitions effectively. Through a comprehensive review of case studies and empirical data, this study offers insights into best practices and innovative frameworks that can be adopted to achieve a resilient and high-quality public administration system. The findings aim to inform policymakers and practitioners on how to implement collaborative governance models that enhance service delivery and public trust during periods of transformative changes.
Tutor	Prof. Maria Stella Righettini (Università di Padova)

Risorse per la nuova p.a.: persone e dati**Curr. 1 - Selezione, gestione e valorizzazione del capitale umano nelle PP.AA****The New Public Administration: data and human resources****Curr. 1 - Recruitment, management and development of human capital in public administrations**

Progetto di ricerca Research project	<i>"Amministrare per rischi: nuove sfide della responsabilità della pubblica amministrazione"</i> PROG. 9 <i>Administering by risk: new challenges of public administration accountability"</i> PROG. 9
Tipo/Type	Borsa PNRR finanziata ex D.M. 629/2024 (Università degli Studi di Torino) Scholarship PNRR funded ex D.M. 629/2024 (Università degli Studi di Torino)
Borse/Scholarships	1
Abstract	ITA: Il progetto di ricerca mira ad esplorare il ruolo che l'amministrazione pubblica svolge nell'affrontare rischi che l'evoluzione scientifica e la crescente complessità della società moderna impongono di fronteggiare. Amministrare per rischi è fondamentale per garantire la sostenibilità e la sicurezza di qualsiasi organizzazione. Questo progetto mira ad approfondire un sistema di gestione del rischio efficace e integrato, capace di identificare, valutare, monitorare e mitigare i rischi potenziali. Il concetto di rischio, difatti, si declina in molteplici forme: dal rischio ambientale causato dal cambiamento climatico al cyber-rischio che proviene da tutti gli usi di sistemi intelligenti. Si tratta di studiare i nuovi rischi che emergono dall'uso di nuove tecnologie che impattano sulla vita dei cittadini e delle cittadine. In particolare, in ossequio al principio di precauzione, riflettere su come si possano introdurre misure preventive che proteggano gli utenti dai nuovi rischi della contemporaneità. L'amministrazione di rischio è così invitata a adottare soluzioni organizzative che le consentano di adeguarsi alla rapidità dei mutamenti in atto. In base al principio di precauzione, infatti, le autorità pubbliche possono e, in alcuni casi, devono adottare misure per proteggere l'ambiente e la salute pubblica anche in assenza di prove scientifiche complete o definitive bensì che dimostrino un rischio potenziale per i cittadini e cittadine. La responsabilità della pubblica amministrazione in materia di rischi è cruciale per garantire la protezione e la sicurezza delle cittadine e dei cittadini in un contesto di crescente complessità e innovazione tecnologica. Identificando, valutando e monitorando i rischi, la pubblica amministrazione può procedere a una gestione del rischio proattiva e integrata. La pubblica amministrazione deve essere in grado di adattarsi rapidamente ai mutamenti in atto e di proteggere i diritti fondamentali delle cittadine e dei cittadini. La responsabilità amministrativa, quindi, non si limita a rispondere ad eventi avversi bensì deve includere la previsione e la prevenzione dei rischi emergenti, rafforzando la resilienza delle comunità e delle infrastrutture attraverso un'azione informata e tempestiva. Con il presente progetto di ricerca si intende approfondire il concetto di rischio in tutte le sue declinazioni in modo tale da studiare modelli di organizzazione capaci di fronteggiarli. Partendo dall'analisi del principio di precauzione, specificamente in materia ambientale e alimentare, si richiede di sviluppare uno studio sull'implementazione di misure preventive in tutti i settori del diritto amministrativo, con particolare attenzione alla cybersicurezza e al diritto ambientale, per prevenire rischi che incidono sui diritti fondamentali degli utenti.

	ENG: The research project aims to explore the role that public administration plays in addressing risks that scientific evolution and the increasing complexity of modern society dictate. Risk administration is critical to ensuring the sustainability and security of any organization. This project aims to explore an effective and integrated risk management system capable of identifying, assessing, monitoring and mitigating potential risks. The concept of risk, in fact, comes in many forms: from the environmental risk caused by climate change to the cyber-risk that comes from all uses of intelligent systems. It is to study the new risks emerging from the use of new technologies that impact the lives of citizens. In particular, in deference to the precautionary principle, to reflect on how preventive measures can be introduced to protect users from new contemporary risks. Risk administration is thus called upon to adopt organizational solutions that enable it to adapt to the rapid pace of change taking place. Indeed, according to the precautionary principle, public authorities can and, in some cases, must take measures to protect the environment and public health even in the absence of complete or conclusive scientific evidence demonstrating a potential risk to citizens. By identifying, assessing, and monitoring risks, public administration can proceed with proactive and integrated risk management. Public administration must be able to adapt quickly to changing events and protect the fundamental rights of citizens. Administrative responsibility, therefore, is not limited to responding to adverse events but responding to adverse events but must include the prediction and prevention of emerging risks, strengthening the resilience of communities and infrastructure through informed and timely action. With the present research project, we intend to investigate the concept of risk in all its declinations so as to study organizational models capable of coping with them. Starting from the analysis of the precautionary principle, specifically in environmental and food matters, it is asked to develop a study on the implementation of preventive measures in all areas of administrative law, with a focus on cybersecurity and environmental law, to prevent risks that affect users' fundamental rights.
Tutor	Proff. Roberto Cavallo Perin e Maura Mattalia (Università degli Studi di Torino)

Risorse per la nuova p.a.: persone e dati
Curr. 2 - Dati, politiche e servizi nelle PP.AA.

The New Public Administration: data and human resources
Curr. 2 - Data, policies and services in public administrations

Progetto di ricerca Research project	<i>"Le nuove infrastrutture della salute territoriale: conoscenza, integrazione e partecipazione"</i> PROG.10 <i>"New territorial health infrastructures: knowledge, integration, participation"</i> PROG.10
Tipo/Type	Borsa PNRR finanziata ex D.M. 629/2024 Scholarship PNRR funded ex D.M. 629/2024
Borse/Scholarships	1
Abstract	ITA: Il progetto indaga le modalità con cui vengono costruiti i servizi di comunità nell'ambito delle politiche di salute, con un focus specifico sulle pratiche di conoscenza degli abitanti e del territorio, sulle forme di integrazione e di governance tra i diversi servizi locali e sulle forme di partecipazione della cittadinanza e della società civile organizzata. Gli oggetti su cui in particolare si sofferma il progetto sono i nuovi servizi comunitari in ambito sanitario introdotti in attuazione del PNRR e in particolare la nuove infrastrutture territoriali per le cure primarie e la prevenzione: le Case della Comunità. La ricerca indagherà le forme di conoscenza che vengono attivate per la costruzione dei servizi comunitari, le forme di integrazione dei diversi servizi sociali e sanitari presenti sul territorio, sul piano istituzionale e organizzativo e le forme di partecipazione che vengono attivate con la comunità, in particolare con i cittadini utenti e con la società civile organizzata. ENG: The project investigates the ways in which community services are constructed in the context of health policies, with a specific focus on the practices of knowing residents and the territory, forms of integration and governance among different local services, and forms of participation of citizenship and organized civil society. The objects on which the project will focus in particular are the new community services in health care introduced in implementation of the PNRR and in particular the new locale infrastructures for primary care and prevention: the Community Houses. The research will investigate the forms of knowledge activated for the construction of community services, the forms of integration of the various social and health services in the area, on the institutional and organizational level, and the forms of participation activated with the community, particularly with citizen users and organized civil society.
Tutor	Prof. Emanuele Polizzi (UNIMIB)

Risorse per la nuova p.a.: persone e dati Curr. 2 - Dati, politiche e servizi nelle PP.AA. The New Public Administration: data and human resources Curr. 2 - Data, policies and services in public administrations	
Progetto di ricerca Research project	<i>"Analisi degli effetti delle politiche pubbliche"</i> PROG. 11 <i>"Analysis of Public Policy Effects"</i> PROG: 11
Tipo/Type	Borsa PNRR finanziata ex D.M. 629/2024 (Università degli Studi di Firenze) Scholarship PNRR funded ex D.M. 629/2024 (Università degli Studi di Firenze)
Borse/Scholarships	1
Abstract	ITA: L'obiettivo della ricerca è l'analisi quantitativa degli effetti previsti e imprevisti delle politiche pubbliche, con particolare attenzione al funzionamento del settore pubblico. Il dottorando sarà chiamato ad investigare l'utilizzo di metodi e strumenti statistici che consentano di valutare e interpretare criticamente l'efficacia, efficienza e sostenibilità di decisioni, interventi, progetti nonché ad esplorare spazi e caratteristiche della applicabilità di tali metodologie in diversi contesti di azione pubblica. Ciò al fine di osservare criticamente le trasformazioni in atto nel settore pubblico e le loro implicazioni economiche e sociali. L'utilizzo di metodi statistici di analisi trova fondamento nella disponibilità di adeguate fonti di dati. Sarà importante, dunque, esaminare anche la possibilità di utilizzare e integrare dati provenienti da diverse fonti, per ottenere una visione più completa e accurata del fenomeno in esame. La ricerca si svolgerà in stretta collaborazione con l'Istituto Regionale per la Programmazione Economica della Toscana (IRPET), prevedendo un tirocinio presso l'ente per un periodo di 8 mesi. ENG: The aim of the research is the quantitative analysis of both the expected and unexpected effects of public policies, with a focus on the functioning of the public sector. The PhD student will be asked to investigate the use of statistical methods and tools to critically evaluate and interpret the effectiveness, efficiency, and sustainability of decisions, interventions, and projects. Furthermore, the research will explore the applicability of these methodologies across various contexts of public action (including social, economic, and cultural domains). This is in order to critically observe the transformations taking place in the public sector and their economic and social implications. Additionally, given that statistical analysis methods inherently rely on the availability of adequate data sources, it will be also pertinent to consider the possibility of utilizing and integrating data from diverse sources to achieve a more comprehensive and precise understanding of the phenomenon under study. The research will be conducted in close collaboration with the Istituto Regionale per la Programmazione Economica della Toscana (IRPET), and will include an internship at the institution for a period of 8 months.
Tutor	Da definire/ To be defined

Risorse per la nuova p.a.: persone e dati
Curr. 2 - Dati, politiche e servizi nelle PP.AA.

The New Public Administration: data and human resources

Curr. 2 - Data, policies and services in public administrations

Progetto di ricerca Research project	<i>"Sostenibilità nel settore sanitario"</i> PROG. 12 <i>"Sustainability in Healthcare"</i> PROG: 12
Tipo/Type	Borsa PNRR finanziata ex D.M. 629/2024 (Università di Venezia Ca' Foscari) Scholarship PNRR funded ex D.M. 629/2024 (Università di Venezia Ca' Foscari)
Abstract	ITA: Il crescente interesse per la sostenibilità e il suo ruolo dinamico nell'economia globale trova uno dei suoi pilastri principali nell'Agenda 2030, un programma d'azione che stabilisce 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) nelle aree economica, sociale e ambientale da raggiungere entro il 2030 dai Paesi dell'ONU. Il settore sanitario è rilevante sia in termini di impatto (ossia, garantire la salute come diritto fondamentale) che di dimensioni (numero di lavoratori, strutture, complessità dei suoi processi gestionali). Mentre la sostenibilità sociale è sempre stata al centro dell'attenzione, con il dibattito che varia a seconda delle aree geografiche (ad esempio: accesso alle cure, equità, diversità e inclusione, numero e qualità dei servizi forniti, ...), la sostenibilità ambientale è sempre stata considerata un aspetto meno rilevante. Tuttavia, secondo alcune statistiche recenti, il settore sanitario contribuisce al 5% delle emissioni totali di CO2. Pertanto, è uno dei campi più urgenti in cui i processi gestionali devono essere rafforzati per raggiungere gli obiettivi di sostenibilità. La ricerca di dottorato dovrebbe concentrarsi su un'analisi approfondita delle dinamiche ambientali e sociali nel settore sanitario, considerando le catene di approvvigionamento, la progettazione e la gestione degli ospedali "green", nuovi modelli organizzativi di cura, approvvigionamento e smaltimento dei rifiuti, considerando anche il ruolo delle tecnologie digitali nel promuovere pratiche sostenibili, sia in termini di sostenibilità ambientale che sociale. Pertanto, la ricerca mira a identificare e definire una roadmap di implementazione per soluzioni che possano ridurre gli impatti ambientali mantenendo alta qualità, efficienza e cura. ENG: The growing focus on sustainability and its dynamic role in the global economy finds one of its main pillars in the 2030 Agenda, an action program that sets 17 Sustainable Development Goals (SDGs) in economic, social, and environmental areas to be achieved by 2030 by UN countries. The healthcare sector is a relevant one both in terms of impact (namely, guaranteeing health as one critical right) and size (number of workers, premises, complexity of its management processes). While social sustainability has always been at the core of the sector, with the debate differing according to the geographical areas (e.g. access to care, equity, diversity and inclusion, number and quality of the provided services, ...), environmental sustainability has always been considered as a less relevant aspect. Still, according to some recent statistics, the healthcare sector contributes to 5% of total Co2 emissions. Therefore, it stands as one of the most pressing fields in which management processes must be strengthened to achieve sustainability targets. The PhD research should focus on an in-depth analysis of environmental and social dynamics in healthcare, considering supply chains, green hospital design and management, new organizational models of care, procurement, and waste disposal, also considering the role of digital technologies in fostering sustainable practices, both in terms of environmental as well as social sustainability. Thus, the research aims to identify and define an implementation roadmap for solutions that may reduce environmental impacts while maintaining high-quality efficiency and care.

Tutor	Prof. Francesca Dal Mas (UNIVE) POSSIBILE PARTNER OSPITANTE: REGIONE DEL VENETO – DIREZIONE PROGRAMMAZIONE SANITARIA POSSIBILE PARTNER OSPITANTE: REGIONE DEL VENETO – DIREZIONE PROGRAMMAZIONE SANITARIA
--------------	--

Risorse per la nuova p.a.: persone e dati Curr. 2 - Dati, politiche e servizi nelle PP.AA. The New Public Administration: data and human resources Curr. 2 - Data, policies and services in public administrations	
Progetto di ricerca Research project	<i>"Nuovo governo del territorio per i servizi socio-sanitari"</i> PROG. 13 <i>"New territorial governance for social and health services"</i> PROG. 13
Tipo/Type	Borsa PNRR finanziata ex D.M. 629/2024 (Università di Venezia Ca' Foscari) Scholarship PNRR funded ex D.M. 629/2024 (Università di Venezia Ca' Foscari)
Abstract	ITA: Le recenti normative di riordino dei servizi, definendo gli Ambiti Territoriali Sociali come luogo di programmazione, introducendo (e in parte finanziano con il PNRR) le case di comunità ed altre strutture di offerta socio-sanitaria aprono ampi spazi ad innovazioni organizzative. Questo processo di trasformazione però appare poco sostenuto da studi quantitativi su effettivi bisogni, anche alla luce dell'invecchiamento della popolazione, possibili impatti, et cetera. Il progetto si propone di sostenere dal punto di vista informativo questi processi di trasformazione, monitorando e valutando quanto realizzato sinora in alcune regioni italiane e ipotizzando scenari futuri. ENG: The recent regulations for reorganizing social and health services, defining the Social Territorial Areas as places of programming, designing (and partly financing with the Next Generation EU) community homes, and other socio-healthcare structures open up ample opportunities for organizational innovations. This transformation process, however, needs to be supported by quantitative studies on actual needs, also in light of the aging population, possible impacts, etc. The PhD project aims to support these transformation processes from a quantitative point of view, monitoring and evaluating what has been achieved so far in some Italian regions, and hypothesizing future scenarios.
Tutor	Prof. Stefano Campostrini (UNIVE) POSSIBILE PARTNER OSPITANTE: REGIONE DEL VENETO – DIREZIONE PROGRAMMAZIONE SANITARIA POSSIBILE PARTNER OSPITANTE: REGIONE DEL VENETO – DIREZIONE PROGRAMMAZIONE SANITARIA

Risorse per la nuova p.a.: persone e dati
Curr. 2 - Dati, politiche e servizi nelle PP.AA.
The New Public Administration: data and human resources
Curr. 2 - Data, policies and services in public administrations

Progetto di ricerca Research project	<i>"Interoperabilità dei Sistemi nella Pubblica Amministrazione"</i> PROG. 14 <i>"Interoperability of Systems in Public Administration Institutions"</i> PROG. 14
Tipo/Type	Borsa PNRR finanziata ex D.M. 629/2024 (Università di Venezia Ca' Foscari) Scholarship PNRR funded ex D.M. 629/2024 (Università di Venezia Ca' Foscari)
Abstract	ITA: Il progetto specifico su cui attivare la convenzione con il Cineca per una borsa triennale ha come oggetto lo studio delle problematiche relative alla interoperabilità dei sistemi nella PA. La necessità di interoperare non è una preoccupazione esclusiva delle organizzazioni private, ma è la chiave per aumentare lo scambio di informazioni tra gli enti pubblici, fornire migliori servizi ai cittadini e ridurre i costi dei servizi stessi. L'obiettivo della ricerca sarà studiare modelli e strumenti di interoperabilità dei sistemi che siano sia compatibili con vincoli normativi e standards tecnici che applicabili in contesti reali, integrando e facendo evolvere i sistemi attualmente utilizzati dalle diverse PA. ENG: The project relies on a three-year grant agreement with Cineca. Its aim is to study issues related to the interoperability of systems in Public Administration Institutions. The need for interoperability is not an exclusive concern of private organizations, but it is the key to increasing the exchange of information among public bodies, providing better services to citizens, and reducing the costs of the services. The objective of the research will be to study systems interoperability models and tools that are both compatible with regulatory constraints and technical standards, and applicable in real contexts, integrating and evolving the systems currently used by the various public entities.
Tutor	Prof. Agostino Cortesi (UNIVE) POSSIBILE PARTNER OSPITANTE: CINECA POSSIBILE PARTNER OSPITANTE: CINECA

Risorse per la nuova p.a.: persone e dati Curr. 2 - Dati, politiche e servizi nelle PP.AA. The New Public Administration: data and human resources Curr. 2 - Data, policies and services in public administrations	
Progetto di ricerca Research project	<i>"I nuovi strumenti digitali per l'erogazione dei servizi pubblici"</i> PROG. 15 <i>"The new digital tools for public service delivery"</i> PROG. 15
Tipo/Type	Borsa PNRR finanziata ex D.M. 629/2024 (Università di Cagliari) Scholarship PNRR funded ex D.M. 629/2024 (Università di Cagliari)
Abstract	ITA: Il progetto di ricerca riguarda l'utilizzo delle nuove tecnologie digitali (come l'intelligenza artificiale, internet delle cose, big data analytics, metaverso, cloud computing e simili) per l'erogazione dei servizi pubblici. In particolare, il progetto vuole approfondire come tali tecnologie modificheranno i processi produttivi e le modalità di erogazione dei servizi. A tal fine, nell'ambito di un approccio economico-aziendale, saranno approfonditi gli aspetti legati da un lato a come le nuove tecnologie agiscano sul livello di efficacia in termini di capacità di soddisfare i bisogni dei destinatari dei servizi erogati; dall'altro in termini di efficienza nell'utilizzo delle risorse e del collegato costo di produzione. ENG: The research project focuses on the use of new digital technologies (such as artificial intelligence, the Internet of Things, big data analytics, the metaverse, cloud computing, and similar) for the delivery of public services. In particular, the project aims to explore how these technologies will transform production processes and service delivery methods. To this end, within a business-economics approach, the project will delve into aspects related to how these new technologies impact the level of effectiveness in terms of their ability to meet the needs of service recipients; and on the other hand, in terms of efficiency in resource utilization and the associated production costs.
Tutor	Prof. Alessandro Spano (UNICA)